



การจัดการองค์ความรู้  
(Knowledge Management : KM)

เรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตร

โดย  
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี  
พ.ศ.๒๕๖๗

การจัดการองค์ความรู้  
(Knowledge Management)

เรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตร

\*\*\*\*\*

สุรัตน์ ธีรชานนท์  
ผู้อำนวยการนิคมสหกรณ์ชัยบาดาล

กรมส่งเสริมสหกรณ์มีบทบาทหลักในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง สามารถเป็นที่พึ่งให้กับสมาชิกได้อย่างมั่นคง พร้อมกับการกำกับสหกรณ์ให้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และเป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านการเกษตรให้กับเกษตรกร โดยใช้กลไกสหกรณ์ในการขับเคลื่อน โดยเชื่อว่า การรวมกลุ่ม" เพื่อดำเนินธุรกิจร่วมกันในรูปแบบสหกรณ์นั้น นอกจากจะมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือด้านการประกอบอาชีพและสวัสดิการของสมาชิกสหกรณ์เองแล้ว ยังมุ่งสร้างประโยชน์เพื่อให้นักในชุมชนได้ "ดูแลกัน" "พึ่งพาอาศัยกัน" ช่วยกันสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในด้านต่างๆ โดยเฉพาะใน "ด้านเกษตรกรรม" การรวมกลุ่มจะช่วยลดต้นทุนการผลิต ขยายช่องทางการตลาด สร้างอำนาจต่อรอง จนก่อให้เกิดความเข้มแข็งให้กับคนในชุมชน

จังหวัดลพบุรีเป็นจังหวัดที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ สมาชิกมีการทำการเกษตรหลายด้าน เช่น การทำนา ทำไร่ข้าวโพด ไร่อ้อย ไร่มันสำปะหลัง เลี้ยงสัตว์เช่น โคนม โคเนื้อ แพะแกะ และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แต่ส่วนใหญ่เป็นการทำการเกษตรแบบดั้งเดิม ที่มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างขาดความรับผิดชอบ เช่น การใช้น้ำและพลังงานอย่างฟุ่มเฟือย ประกอบกับการขาดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทางการเกษตรที่ดี เป็นผลให้สิ่งเหล่านี้เป็นการสิ้นเปลืองน้ำโดยไม่จำเป็น การใช้ปุ๋ยและยาฆ่าแมลงมากเกินไป ทำให้สารพิษซึมลงไปในดิน และแหล่งน้ำทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบนิเวศ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นเร่งด่วนในการอนุรักษ์ทรัพยากร และเคลื่อนไปสู่อนาคตที่ยั่งยืน โดยอาศัยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งมีการใช้เทคนิคใหม่ เช่น หุ่นยนต์, GPS, การตรวจสอบสภาพดิน, สภาพอากาศและการทำแผนที่แหล่งน้ำและ IoT (Internet of Things) เป็นต้น เทคโนโลยีเหล่านี้ช่วยให้ภาคการเกษตรเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีผลกำไรปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีการเกษตรที่เปลี่ยนแปลงไปได้เปิดมุมมองใหม่ของเกษตรกร นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผลผลิตในพื้นที่เกษตรกรรมและที่สำคัญมากคือการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทุกวันนี้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่มีอยู่ทุกด้านเพื่อทำให้เกษตรกรใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด เทคโนโลยีการเกษตร คือการใช้เทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและผลกำไรในภาคเกษตรกรรม ฟาร์มที่ทันสมัยและการทำเกษตรกรรมในปัจจุบันนั้นแตกต่างจากในช่วงสองสามทศวรรษที่ผ่านมา เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทั้งเรื่องของการใช้ระบบเซ็นเซอร์ในอุปกรณ์ เครื่องจักรเครื่องใช้ต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ด้วย เกษตรกรรมในปัจจุบันใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อนเช่นหุ่นยนต์เซ็นเซอร์อุณหภูมิและความชื้นการถ่ายภาพทางอากาศและเทคโนโลยี GPS อุปกรณ์เหล่านี้ และการทำเกษตรแม่นยำ ช่วยให้เกษตรกรสามารถทำกำไรได้มากขึ้น กระบวนการทำการเกษตรมีประสิทธิภาพ ปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี มีภารกิจที่ดูแลสหกรณ์ จำนวน ๗๕ สหกรณ์ เป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร ๓๘ แห่ง และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๑๐๒ แห่ง ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจการรับฝากเงิน ธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจการรวบรวมผลิต และธุรกิจการให้บริการ ซึ่งปัจจุบันสหกรณ์ภาคการเกษตรประสบปัญหา เนื่องจากสมาชิกไม่ประสบผลสำเร็จในการประกอบอาชีพด้านการเกษตรมักประสบปัญหาภัยแล้ง และโรคแมลงระบาด คุณภาพผลผลิตต่ำ ทำให้ได้ผลผลิตไม่เพียงพอประกอบกับราคาผลผลิตตกต่ำ จึงประสบปัญหาในการมีหนี้ค้ำกับสหกรณ์

การประกอบอาชีพของสมาชิกเป็นการปลูกพืชหรือเลี้ยงสัตว์ เชิงเดี่ยว ปลูกได้เพียงฤดูกาลเดียวในรอบหนึ่งปี ส่วนใหญ่ไม่มีอาชีพเสริม เนื่องจากขาดความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีการเกษตรแผนใหม่ ทำให้คุณภาพผลผลิตต่ำ ทำให้รายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

จึงควรที่จะมีการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการทำการเกษตร หรือพัฒนาการผลิตให้มีคุณภาพ และมีปริมาณผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น จะทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถชำระหนี้สหกรณ์และไม่มีหนี้ค้างต่อสหกรณ์

## ขั้นตอนการปฏิบัติ

ขั้นตอนการดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตร ในจังหวัดลพบุรี มีขั้นตอนดำเนินการได้ดังนี้

### ๑. ศึกษาข้อมูลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

ศึกษาข้อมูลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ว่าสามารถให้บริการตอบสนองต่อความต้องการของสมาชิกได้ตามความต้องการแล้วหรือยัง เพื่อปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ให้สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกได้ โดยเฉพาะการศึกษาข้อมูลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เช่น ธุรกิจ สินเชื่อ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจให้บริการทางการเกษตร เป็นต้น โดยให้หลักการบริหารจัดการที่ดี ๔ M ในการวิเคราะห์ธุรกิจ ซึ่งเมื่อวิเคราะห์แล้ว จึงหาแนวทางแก้ไขปัญหา ซึ่งควรแก้ไขที่ต้นเหตุแห่งปัญหา ตัวอย่าง เช่น

การวิเคราะห์ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์นิคมลำนารายณ์ จำกัด

(๑) สมาชิก (man) สมาชิกยังขาดการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจ ส่วนใหญ่เป็นสมาชิก เพราะถูกบังคับจากการเป็นสมาชิกนิคมสหกรณ์ จึงต้องเป็นสมาชิกสหกรณ์ด้วย จึงทำธุรกิจกับสหกรณ์น้อย ยกเว้นธุรกิจสินเชื่อมีสมาชิกมีส่วนร่วมมาก แต่จำนวนหนี้ค้างเพิ่มมากขึ้นทุกปี เหตุเพราะสมาชิกมีการประกอบอาชีพขาดทุนจากการทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น จึงจำเป็นต้องพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการเกษตรให้สมาชิกเพิ่มขึ้น

(๒) เงินทุน (Money) สหกรณ์ดำเนินธุรกิจโดยใช้เงินทุนภายนอกมากกว่าเงินทุนภายในมีการกู้ยืมจาก กองทุนพัฒนาสหกรณ์ และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ มาดำเนินธุรกิจ ธุรกิจสินเชื่อเป็นธุรกิจหลักของสหกรณ์ แต่จากปริมาณหนี้ค้างชำระสูงขึ้นทุกปี จะต้องมีการติดตามเร่งรัดหนี้สินอย่างเป็นระบบ ไม่เช่นนั้นสหกรณ์อย่างขาดทุน จากการถูกตั้งเพื่อหนี้สงสัยสูญตามระบบบัญชีและจะทำให้ขาดสภาพคล่อง

ดังนั้น สหกรณ์ต้องมีการวางแผนการใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ และติดตามหนี้ค้างชำระ

(๓) อุปกรณ์การตลาด (Material) สหกรณ์มีอุปกรณ์การตลาด เช่น ฉางข้าว แต่ไม่ได้ประโยชน์เพียงใช้เก็บ ปูย ยาปราบศัตรูพืช และทำเป็นที่จอดรถ ส่วนการรวบรวมผลผลิตใช้ลานตาก รับซื้อมันสำปะหลัง ในบางฤดู ธุรกิจการให้บริการการเกษตร สหกรณ์มีการให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร เช่น รถบรรทุก เพื่อใช้บรรทุกมันสำปะหลัง รถไถ และโดรนฉีดยาฆ่าแมลง แต่สมาชิกไม่ค่อยให้ความสนใจมากนัก เนื่องจากพื้นที่ห่างไกล ต้องรอคิวในการใช้บริการ และค่าบริการใกล้เคียงกับผู้รับจ้างรายอื่น

ดังนั้น สหกรณ์ควรมีการใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์การตลาดที่มีให้เต็มประสิทธิภาพ และวางแผนธุรกิจการให้บริการร่วมกับสมาชิก

(๔) การบริหารจัดการ (Management) คณะกรรมการยังขาดความรู้ในการบริหารไม่มีการวางแผนดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญแต่ธุรกิจสินเชื่อ เพราะทำง่าย

ดังนั้นจึงต้องพัฒนาให้คณะกรรมการมีความรู้เรื่องการบริหารจัดการ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ในการบริหารสหกรณ์

เมื่อวิเคราะห์แล้ว จึงนำบทวิเคราะห์ไปหาแนวทางการแก้ไขปัญหาซึ่งปัญหาของสหกรณ์นิคมลำนารายณ์ จำกัด คือ ปัญหาหนี้ค้างชำระ สาเหตุ เนื่องจากสมาชิกไม่ประสบผลสำเร็จในการประกอบ

อาชีพด้านการเกษตรมักประสบปัญหาภัยแล้ง และโรคแมลงระบาด คุณภาพผลผลิตต่ำ ทำให้ได้ผลผลิตไม่เพียงพอประกอบกับราคาผลผลิตตกต่ำ จึงควรแนะนำส่งเสริมการพัฒนาอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ โดย

## **๒. สำรวจจัดเก็บและศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์**

สำรวจจัดเก็บข้อมูลของสมาชิกเป็นรายบุคคล โดยวิธีการจัดทำแบบสอบถามข้อมูลการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ ที่มีรายละเอียดที่ต้องการทราบ ว่ามีการทำเกษตร ประเภท ชนิดใด มีปริมาณผลผลิต คุณภาพ ราคา แหล่งจำหน่าย ต้นทุนการผลิต รายได้ รายจ่าย และศึกษาวิเคราะห์ เพื่อแบ่งกลุ่มประเภทของการพัฒนาและส่งเสริมว่าควรดำเนินการเช่นไร เช่น

**(๑) ประเภทที่ควรปรับปรุงการผลิต** โดยใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมทางการเกษตรแบบทันสมัย เพื่อเพิ่มปริมาณหรือคุณภาพของผลผลิต โดยวิเคราะห์จากการที่สมาชิกมีการประกอบอาชีพแล้วได้ปริมาณผลผลิตต่อไร่ต่ำ จึงควรปรับเปลี่ยนสายพันธุ์ และเทคนิคการให้น้ำ หรือปุ๋ยเคมีที่ได้ผลและมีประสิทธิภาพ

**(๒) ประเภทที่ควรปรับเปลี่ยนอาชีพหรือการผลิต** โดยวิเคราะห์จากสมาชิกที่ทำการผลิตไม่ได้ผล อาจเกิดจากสภาพพื้นที่ไม่เหมาะสม จึงควรปรับเปลี่ยนการผลิตจากปลูกพืชเป็นเลี้ยงสัตว์หรือจากพืชไร่เป็นไร่นาสวนผสม หรือทำการเกษตรอินทรีย์ ตามความเหมาะสมของพื้นที่

**(๓) ประเภทที่ควรประกอบอาชีพเสริม** เพื่อเพิ่มรายได้ โดยวิเคราะห์จากสมาชิกที่ทำการเกษตรแล้วมีรายได้น้อย แต่ยังมีพื้นที่เหลือที่จะทำอาชีพอื่นเพิ่มเติมได้ หรือแนะนำให้ทำการเกษตรชนิดใหม่เพิ่มเติม

จึงต้องส่งเสริมให้สมาชิกได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ทางการเกษตรทุก ๆ ด้าน ตั้งแต่ความรู้ความสามารถในการผลิต การวางแผน พฤติกรรม ความคิดการจัดการทรัพยากรและเทคโนโลยีทางการผลิต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการที่ดีในการทำการเกษตรได้

## **๓. จัดตั้งคณะทำงานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์**

จัดตั้งคณะทำงานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย ผู้จัดการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายส่งเสริมอาชีพ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ เป็นคณะทำงาน โดยขอมติคณะกรรมการ ในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อจัดทำประกาศและมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพของสมาชิก ต่อไป

## **๔. ประชุมคณะทำงานเพื่อชี้แจงการดำเนินงาน**

จัดประชุมคณะทำงาน เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ของการดำเนินการให้คณะทำงานทราบ เพื่อให้เข้าใจวัตถุประสงค์ของการดำเนินการ และนำข้อมูลการประกอบอาชีพของสมาชิก และผลการวิเคราะห์ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ที่ได้ศึกษา เสนอในที่ประชุมคณะทำงานเพื่อหาแนวทางในการดำเนินการ และวางแผนการดำเนินการร่วมกัน เมื่อมีความเข้าใจแล้วควรจัดทำเป็นโครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิก เพื่อเสนอขออนุมัติโครงการจากที่ประชุมคณะกรรมการดำเนิน ต่อไป

## **๕. ประสานหน่วยงานในการให้ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตแก่สมาชิก**

ประสานกับหน่วยงานราชการหรือสถาบันการศึกษา เช่น สำนักงานเกษตรจังหวัด สำนักงานประมงจังหวัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรของมหาวิทยาลัยราชภัฏในพื้นที่ หรือบริษัทเอกชนที่มีองค์ความรู้ในการทำการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมแบบใหม่ในการปรับปรุง พัฒนาการทำการเกษตรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการให้การฝึกอบรมและแนะนำการทำการเกษตรที่ดีให้แก่สมาชิก เพื่อเป็นการเพิ่มผลผลิตเพิ่มคุณภาพผลผลิต หรือประกอบอาชีพเสริมหรือปรับเปลี่ยนอาชีพ รวมทั้งประสานแหล่งจำหน่ายแหล่งรับซื้อผลผลิตที่เป็นธรรมแก่สมาชิก

## **๖. ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์ในนิคมสหกรณ์**

ดำเนินการส่งเสริมหรือพัฒนาอาชีพให้แก่สมาชิก โดยรวบรวมรายชื่อสมาชิกเพื่อจัดตั้งกลุ่ม โดยแบ่งกลุ่มตามที่ได้วิเคราะห์ข้อมูลของสมาชิกแล้ว ได้แก่ (๑) ประเภทที่ควรปรับปรุงการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมทางการเกษตรแบบทันสมัยเพื่อเพิ่มปริมาณหรือคุณภาพของผลผลิต (๒) ประเภทที่ควรปรับเปลี่ยนอาชีพหรือการผลิต (๓) ประเภทที่ควรประกอบอาชีพเสริม เพื่อให้การอบรมสมาชิกได้ถูกต้องตาม

ความต้องการ รวมทั้งสหกรณ์ควร จัดหาทุนในการประกอบอาชีพ ให้การสนับสนุนปัจจัยการผลิต แนะนำการผลิต รวบรวมผลผลิตตามการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ และแนะนำการจัดทำบัญชีครัวเรือน ซึ่งสหกรณ์ อาจกำหนดข้อบังคับ หรือระเบียบในการส่งเสริมและให้การสนับสนุนการพัฒนาอาชีพแก่สมาชิกก็ได้ เช่น

ข้อบังคับสหกรณ์นิคมชัยบาดาล จำกัด พ.ศ.๒๕๔๕ การส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรกรรม

ข้อ ๒๔. การส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรกรรม สหกรณ์จะร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางภาครัฐและเอกชนเพื่อเผยแพร่อาชีพการเกษตรในหมู่สมาชิกโดยวิธีอบรมแนะนำดำเนินการทดลอง ค้นคว้าและปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่าง

คณะกรรมการดำเนินการอาจเชิญเจ้าหน้าที่ หรือผู้มีความรู้ความชำนาญทางการเกษตรอย่างหนึ่งอย่างใด มาแนะนำชักจูงสมาชิกให้เข้าถึงหลักวิธีการ การดำเนินการและการประกอบการเกษตรอันถูกต้องทันสมัย เพื่อให้มีปริมาณและคุณภาพตามที่ต้องการ ในการนี้คณะกรรมการดำเนินการอาจกำหนด หรือชี้ชวนให้สมาชิกปฏิบัติตามวิธีการเกษตรอย่างใดอย่างหนึ่งตามคำแนะนำนั้น ๆ เพื่อความเจริญก้าวหน้าในอาชีพพร้อมกันก็ได้สมาชิกพึงต้องปฏิบัติตามด้วยความพร้อมเพรียงกันการจัดให้มีเครื่องทุ่นแรง อุปกรณ์การผลิตและการแปรรูป

ข้อ ๒๕. การจัดให้มีเครื่องทุ่นแรง และอุปกรณ์การผลิตและการแปรรูป สหกรณ์อาจจัดให้มีเครื่องทุ่นแรง และอุปกรณ์การผลิตและการแปรรูปเพื่อใช้ในกิจการของสหกรณ์ และหรือเพื่อให้สมาชิกใช้ รวมทั้งกำหนดอัตราค่าเช่า ค่าบริการและอื่น ๆ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ การจัดหาสิ่งของที่สมาชิกต้องการมาจำหน่าย และการแปรรูปผลผลิตของสมาชิก

ข้อ ๒๖. การจัดหาสิ่งของที่สมาชิกต้องการมาจำหน่าย สหกรณ์อาจจัดหาสิ่งของที่ใช้ในการเกษตรเครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของอย่างอื่น ซึ่งบรรดาสมาชิกมีความต้องการมาจำหน่าย ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์

ข้อ ๒๗. การรวบรวมผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของสมาชิก สหกรณ์อาจจัดให้มีอุปกรณ์หรือพาหนะเพื่อเก็บรักษา รับฝาก หรือขนส่งผลิตภัณฑ์ของสมาชิก โดยปลอดภัยและประหยัดและจัดการขายหรือแปรรูปออกขายทั้งสิ้น ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์

### ๗. ติดตามผลการดำเนินการส่งเสริมพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์

ต้องมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามจับเก็บข้อมูลหลังการพัฒนา และส่งเสริมอาชีพให้แก่สมาชิก ว่ามีปัญหาอุปสรรค และข้อจำกัดอย่างไร พร้อมกับแก้ไข้ปัญหาเพื่อให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๘. สรุปผลการดำเนินให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องทราบ

สรุปผลการดำเนินงาน โดยจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบรายรับ – รายจ่าย ปริมาณผลผลิต และคุณภาพของผลผลิต ระหว่างที่ยังไม่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมการประกอบอาชีพ และหลังจากดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพแล้ว ให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องทราบ

## ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางการแก้ไข

การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ อาจมีข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางการแก้ไข ดังนี้

๑. การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อให้สมาชิกมีการปรับเปลี่ยนอาชีพ สมาชิกอาจไม่ให้ความร่วมมือ เนื่องจากมีหน่วยงานและบริษัทเอกชนหลายบริษัทเข้ามาส่งเสริมอาชีพให้ปลูกพืชหรือเลี้ยงสัตว์บางชนิดแล้ว เมื่อได้เข้าจำหน่ายพันธุ์พืชหรือพันธุ์สัตว์ได้แล้ว มีการทอดทิ้งสมาชิก หลบหนี ไม่มีตลาดรองรับ ทำให้สมาชิกไม่เชื่อมั่นในการแนะนำส่งเสริมอาชีพ ของหน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนที่เข้ามาแนะนำส่งเสริม

**แนวทางแก้ไข** ต้องมีการทำพันธสัญญาในการผลิต โดยสหกรณ์ต้องเป็นผู้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามสัญญา ไม่ควรปล่อยให้มีการทำสัญญาระหว่างเกษตรกรกับบริษัทโดยลำพัง และไม่มี การควบคุมจากสหกรณ์หรือหน่วยงาน

๒. การส่งเสริมให้สมาชิกมีการบันทึกบัญชีครัวเรือน ซึ่งอาจทำได้ แต่ไม่สามารถแก้ไขปัญหานี้ค้างได้

**แนวทางแก้ไข** สหกรณ์อาจจัดทำโครงการหรือเปิดวงเงินกู้พิเศษให้แก่สมาชิกที่มีการจัดทำบัญชีครัวเรือน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยพิเศษ ให้เพื่อเป็นแรงจูง โดยใช้สมุดบัญชีครัวเรือนเป็นหลักฐานในการให้กู้

๓. การบริหารจัดการไร่นา ที่สามารถมารอดควบคุมได้ ต้องใช้องค์ความรู้ร่วมกับเครื่องมือหรือเทคโนโลยีการเกษตรขั้นสูง ซึ่งอาจมีการใช้ แอปพลิเคชัน (Application) หรือสมาร์ทโฟน (smart phone) ระดับสูงและมีราคาแพง ในการวิเคราะห์ ตัวแปร เช่นสภาพดินฟ้าอากาศ ปัจจัยการผลิต

**แนวทางการแก้ไข** อาจต้องคัดเลือกสมาชิกที่พื้นฐานการศึกษาที่สูงพอสมควรอย่างน้อย ต้องพออ่านภาษาอังกฤษหรือใช้เทคโนโลยีขั้นสูงได้ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการไร่นาที่ดี

๔. ความหลากหลายของการประกอบอาชีพ ของสมาชิกอาจทำให้เกิดความยุ่งยากในการพัฒนาและแนะนำส่งเสริมการประกอบอาชีพ

**แนวทางแก้ไข** ต้องแนะนำและส่งเสริมในลักษณะที่เป็น การประกอบอาชีพที่มีช่องทาง และตัวเลือกที่หลากหลายให้สมาชิกเป็นผู้เลือกแนวทาง

๕. ความต้องการของสมาชิกที่จะใช้เทคโนโลยีในการผลิต สมาชิกอาจไม่มีความสนใจและไม่เคยรับรู้เรื่องเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย

**แนวทางแก้ไข** ต้องให้ความรู้แก่สมาชิกเรื่องเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตจนกว่าสมาชิก จะมีความเข้าใจและมีความต้องการเรียนรู้หรือใช้งาน

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การส่งเสริมพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์ ประโยชน์ที่สมาชิกและสหกรณ์ได้รับจากการดำเนินการ ดังนี้

๑. สมาชิกได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ โดยการได้รับความรู้ในการประกอบอาชีพ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรแบบใหม่

๒. สมาชิกมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำการเกษตร มีการทำการเกษตรแบบผสมผสานหรือประกอบอาชีพเสริม ให้พัฒนาการผลิตให้มีคุณภาพ และมีปริมาณผลผลิตต่อไร่ และคุณภาพผลผลิตที่สูงขึ้น

๓. สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถจะชำระหนี้ได้

๔. สหกรณ์มีความเข้มแข็งสามารถเป็นที่พึ่งให้กับสมาชิกได้อย่างมั่นคง

๕. ดำเนินการตามแนวทางการส่งเสริมพัฒนาอาชีพและการตลาด ตามวัตถุประสงค์และภารกิจของกรมส่งเสริมสหกรณ์

-----



# การจัดทำรายงานการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)

## การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสมาชิกสหกรณ์ ภาคการเกษตร

กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีนโยบายการแก้ไขปัญหาหนี้สิน  
สมาชิกสหกรณ์ สร้างกลุ่มอาชีพ สนับสนุน การแปรรูปสินค้า  
เกษตร เข้าถึงเงินทุน มีเครื่องมืออุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัย  
ปรับปรุงกระบวนการแปรรูป สร้างมูลค่าสินค้าเกษตร ยกกระดับ  
รายได้ ตามนโยบาย “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้  
สมาชิกสหกรณ์” และพัฒนาส่งเสริมอาชีพให้สมาชิกสหกรณ์



# ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ศึกษาข้อมูลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์
2. สำรวจจัดเก็บและศึกษาวิเคราะห์ ข้อมูลการประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์
3. จัดตั้งคณะทำงานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์
4. ประชุมทำงานเพื่อชี้แจงการดำเนินงาน
5. ประสานหน่วยงานในการให้ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตแก่สมาชิก
6. ดำเนินการการส่งเสริมพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์
7. ติดตามผลการดำเนินการส่งเสริมพัฒนาอาชีพสมาชิกสหกรณ์
8. สรุปผลการดำเนินให้คณะกรรมการดำเนินการผู้เกี่ยวข้องทราบ

## ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางการแก้ไข

- สมาชิกอาจไม่ให้ความร่วมมือ ไม่เชื่อมั่นในการแนะนำส่งเสริมอาชีพ**  
**แนวทางแก้ไข** ต้องมีการทำพันธะสัญญาในการผลิต โดยสหกรณ์ต้องเป็นผู้ดูแล ให้มีการปฏิบัติตามสัญญา
- การให้สมาชิกมีการบันทึกบัญชีครัวเรือน ซึ่งอาจทำได้ แต่ไม่สามารถแก้ไข ปัญหาหนี้ค้างได้**  
**แนวทางแก้ไข** สหกรณ์อาจจัดทำโครงการหรือเปิดวงเงินกู้พิเศษให้แก่สมาชิก เพื่อเป็นแรงจูง
- การบริหารจัดการไร่นา ที่สามารถควบคุมได้ ต้องใช้องค์ความรู้ชั้นสูง**  
**แนวทางการแก้ไข** ต้องคัดเลือกสมาชิกที่พื้นฐานการศึกษาที่สูงพอสมควรอย่างน้อยต้องพออ่านภาษาอังกฤษหรือใช้เทคโนโลยีชั้นสูงได้

4. ความหลากหลายของการประกอบอาชีพ ทำให้เกิดความยุ่งยากในการส่งเสริมการประกอบอาชีพ

**แนวทางแก้ไข** ต้องแนะนำลักษณะที่มีตัวเลือกที่หลากหลายและให้สมาชิกเป็นผู้เลือกแนวทาง

5. สมาชิกอาจไม่มีความสนใจและไม่เคยรับรู้เรื่องและไม่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย

**แนวทางแก้ไข** ต้องให้ความรู้แก่จนกว่าสมาชิกจะมีความเข้าใจและมีความต้องการเรียนรู้หรือใช้งาน

# ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สมาชิกได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
2. สมาชิกมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำการเกษตร ให้มีคุณภาพ และมีปริมาณ และคุณภาพที่สูงขึ้น
3. สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น
4. สหกรณ์มีความเข้มแข็งสามารถเป็นที่พึ่งให้กับสมาชิกได้อย่างมั่นคง
5. ดำเนินการตามภารกิจของกรมส่งเสริมสหกรณ์ .