

การจัดการเรียนรู้ (Knowledge Management)

เรื่อง

การจัดระดับชั้นของสหกรณ์ในจังหวัดลพบุรี



สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี

คำนำ

การจัดระดับชั้นสหกรณ์ เป็นการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง เพื่อยกระดับชั้นสหกรณ์ ตามเกณฑ์การจัดระดับชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์ (กรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ : ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) ส่งเสริมพัฒนาเพื่อยกระดับชั้นความเข้มแข็ง สหกรณ์จากระดับชั้น ๒ สู่ชั้น ๑ และส่งเสริมพัฒนาเพื่อผลักดันระดับชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์จากระดับชั้น ๓ สู่ชั้น ๒ ซึ่งเป็นจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ตามระดับชั้นสำหรับใช้ในการพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ ให้สอดคล้องในแต่ละระดับชั้น

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี ได้ดำเนินการจัดทำองค์ความรู้ เรื่อง การจัดระดับชั้นสหกรณ์ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ และเป็นแนวทางในการเข้าแนะนำสหกรณ์ให้มีความ เข้มแข็ง ซึ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าชุดองค์ความรู้ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับการขับเคลื่อนความเข้มแข็ง สหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติได้ในระดับหนึ่ง

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดลพบุรี

กรกฎาคม ๒๕๖๕

การจัดระดับชั้นสหกรณ์ในจังหวัดลพบุรี

ความสำคัญ

นับตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ ซึ่งเป็นปีแห่งการเริ่มต้นนโยบายการยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ หลังจากที่ได้รับพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี สั่งการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เร่งดำเนินการพัฒนาสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่ช่วยขับเคลื่อนนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล เพื่อช่วยยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ต่าง ๆ และนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงได้มอบหมายให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ วิเคราะห์และกำหนดเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง และประเมินสถานภาพสหกรณ์เพื่อจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ตามสถานภาพพร้อมเหตุผลแนวทางแก้ไขและพัฒนาสหกรณ์แต่ละระดับ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ตามระดับชั้นสำหรับใช้ในการพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ให้สอดคล้องในแต่ละระดับชั้น

๒. เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์

เกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็ง

กรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ร่วมกันกำหนดการจัดระดับความเข้มแข็งจากการประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ประกอบด้วย ๔ ด้าน ดังนี้

๑. **ความสามารถในการให้บริการสมาชิก** เป็นการประเมินว่าสหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการแก่สมาชิกในด้านต่างๆ เช่น การรับฝากเงิน การให้เงินกู้ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การแปรรูปผลผลิต และการรวบรวมผลผลิต มีสัดส่วนต่อสมาชิกทั้งหมดมากน้อยเพียงใด เกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

คะแนน	สัดส่วนสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจ
๔	มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๗๐
๒	ระหว่าง ๖๐-๖๙
๐	น้อยกว่าร้อยละ ๖๐

*** โดยวัดผลจากจำนวนสมาชิกที่ใช้บริการหรือร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์อย่างน้อย ๑ ด้าน กรณีที่สมาชิกที่มาร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์หลายๆ ด้าน ให้นับเป็น ๑ (ไม่นับซ้ำ)

๒. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

เป็นการประเมินจากอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ ในการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของสหกรณ์ โดยพิจารณาจากการพึ่งพาตนเอง ความมั่นคงทางการเงิน คุณภาพของลูกหนี้ สภาพคล่องทางการเงิน ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และประสิทธิภาพในการบริหารงานเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

คะแนน	อัตราส่วนทางการเงิน
๔	มั่นคงดีมาก
๓	มั่นคงดี
๒	มั่นคงตามมาตรฐาน
๑	ต่ำกว่ามาตรฐาน
๐	ต้องปรับปรุง,ต้องแก้ไขเร่งด่วน

คำอธิบายการประเมินจากอัตราส่วนทางการเงินในแต่ละระดับคะแนน ดังนี้

ระดับมั่นคงดีมาก (4 คะแนน) หมายถึง ระดับที่มีความมั่นคงทางการเงินดี สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจได้ดี

ระดับมั่นคงดี (3 คะแนน) หมายถึง ระดับที่มีความมั่นคงทางการเงินดี สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจไม่เต็มที่ ซึ่งต้องระมัดระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในบางด้าน

ระดับมั่นคงตามมาตรฐาน (2 คะแนน) หมายถึง ระดับที่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจได้พอสมควร แต่ต้องระมัดระวังความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน มิฉะนั้นอาจเป็นผลให้เกิดความเสียหายทางการเงินได้

ระดับต่ำกว่ามาตรฐาน (1 คะแนน) หมายถึง ระดับที่ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานที่กำหนด สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจได้บ้าง แต่ค่อนข้างเปราะบาง ดังนั้นการบริหารจัดการ ต้องได้รับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการเงินให้เข้มแข็งขึ้น

ระดับต้องปรับปรุง (0 คะแนน) หมายถึง ระดับที่มีความอ่อนไหวทางการเงิน ยังไม่สามารถรับผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของภาวะธุรกิจได้ จึงต้องได้รับการปรับปรุงแก้ไขด้านการบริหารจัดการทางการเงินในหลายๆด้าน เพื่อให้พ้นจากสภาวะของการตกต่ำทางธุรกิจ

ระดับต้องแก้ไขเร่งด่วน (๐ คะแนน) หมายถึง ระดับที่ไม่มีความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากมีส่วนขาดแห่งทุน ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน มิฉะนั้นอาจต้องประสบกับสถานภาพที่ต้องล้มละลาย

๓. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

ประเมินจากชั้นคุณภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์ จำนวน ๒๖๐ ข้อ (แบบ RQ ๒) ส่วนประกอบของแบบประเมินคุณภาพของสหกรณ์ประกอบด้วย ๔ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ การประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย ๘ กิจกรรม รวม ๒๕ ข้อ

ส่วนที่ ๒ การประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม ประกอบด้วย ๑๐ ด้าน รวม ๒๑๐ ข้อ

ส่วนที่ ๓ การประเมินระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย ๓ กิจกรรม รวม ๑๗ ข้อ

ส่วนที่ ๔ การประเมินระบบการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย ๘ ข้อ

โดยกำหนดค่าคะแนนที่แสดงถึงระดับการควบคุมภายใน ดังนี้

คะแนน	การควบคุมภายใน
๔	ดีมาก
๓	ดี
๒	พอใช้
๑	ต้องปรับปรุง
๐	ไม่มีการควบคุมภายใน

คำอธิบายคุณภาพการควบคุมภายใน ในแต่ละระดับคะแนน ดังนี้

ดีมาก (๔ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์มีกระบวนการปฏิบัติงานที่คณะผู้บริหารและบุคลากรในองค์กร กำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลดีมาก เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพดีมาก รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษา ทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำ ข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้และทันเวลา ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย

ดี (๓ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์มีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและบุคลากรในองค์กร กำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลดี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่าง มีระเบียบและมีประสิทธิภาพดี รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทาง การเงินที่เชื่อถือได้และทันเวลา ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย

พอใช้ (๒ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์มีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลพอสมควร เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพพอใช้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้และทันเวลาพอสมควร ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย

ต้องปรับปรุง (๑ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์มีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่ไม่สมเหตุสมผล ที่จะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่ควรปรับปรุงเพื่อให้เกิดความเชื่อถือได้อย่างทันเวลา ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย

๔. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

ประเมินถึงการบริหารงานของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากการเกิดข้อบกพร่องในการบริหารงานของสหกรณ์ประกอบด้วย

๑. ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข สาระสำคัญคือ นายทะเบียนสหกรณ์ยังไม่ได้มีการสั่งการ/แนะนำให้สหกรณ์แก้ไขข้อบกพร่องหรือสหกรณ์จังหวัดยังไม่ได้มีการแนะนำให้สหกรณ์ปฏิบัติ และสหกรณ์ยังไม่ได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องนั้น

๒. อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข สาระสำคัญ คือ นายทะเบียนสหกรณ์ได้ออกคำสั่ง/แนะนำให้สหกรณ์แก้ไขข้อบกพร่องแล้ว หรือ สหกรณ์จังหวัดได้แนะนำ ให้สหกรณ์ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง หรือ สหกรณ์ได้เริ่มกระบวนการแก้ไขข้อบกพร่องแล้ว แต่ยังไม่แล้วเสร็จ

๓. ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ จำแนกเป็น ๒ ระดับ ได้แก่

๓.๑ เสร็จต้องติดตาม สาระสำคัญ คือ สหกรณ์ได้ดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมแล้ว และสหกรณ์มีการจัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้ และมีการผ่อนชำระเป็นปกติ

อนึ่ง การดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องสหกรณ์แม้จะมีสถานะดำเนินการแล้วเสร็จ หากสหกรณ์ได้รับคืนค่าเสียหายยังไม่ครบถ้วน ผู้รับผิดชอบยังคงต้องมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินคดี การบังคับคดี หรือการปฏิบัติตามหนังสือรับสภาพหนี้ต่อไปจนกว่าสหกรณ์จะได้รับค่าเสียหายคืนจนครบ หรือจนสิ้นสุดกระบวนการ

๓.๒ เสร็จสมบูรณ์ (เสร็จสิ้น) สาระสำคัญ คือ สหกรณ์ได้ดำเนินการข้อบกพร่อง จนได้รับคืนค่าเสียหายครบถ้วน หรือ ดำเนินการจนสิ้นสุดกระบวนการแล้ว เช่น สืบทรัพย์แล้วผู้ทุจริตไม่มีสินทรัพย์ใดๆ หรือตัดหนี้สูญแล้ว หรือการหยุดพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายสิ้นเชิงแล้ว หรือยุติการดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์แล้ว หรือดำเนินการตามมาตรการผ่อนปรนที่นายทะเบียนสหกรณ์สั่ง/แนะนำเสร็จสิ้นแล้ว

คะแนน	ข้อบกพร่อง
๔	ไม่มีข้อบกพร่อง
๒	มีข้อบกพร่อง ได้รับการแก้ไขแล้ว
๐	มีข้อบกพร่อง และยังไม่แก้ไขแล้วเสร็จ

คำอธิบายข้อบกพร่อง ในแต่ละระดับคะแนน ดังนี้

ไม่มีข้อบกพร่อง (๔ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย

มีข้อบกพร่อง ได้รับการแก้ไขแล้ว (๒ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์ได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องจนได้รับคืนค่าเสียหายครบถ้วน หรือ สหกรณ์ได้ดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมแล้ว หรือ สหกรณ์มีการจัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้ และมีการผ่อนชำระเป็นปกติ

มีข้อบกพร่อง และยังไม่แก้ไขแล้วเสร็จ (๐ คะแนน) หมายถึง สหกรณ์ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข หรืออยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข

วิธีจัดชั้นสหกรณ์

จากเกณฑ์ประเมินผลตามเกณฑ์ระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ทั้ง ๔ ด้าน ข้างต้น ได้แบ่ง ระดับชั้นของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับชั้น ดังนี้

ชั้น ๑ (Class ๑) เป็นสหกรณ์ที่มีความสามารถในการบริการสมาชิกได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ ๗๐ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับมาตรฐานขึ้นไป มีชั้นคุณภาพการควบคุมภายในที่ดีถึงดีมาก และไม่มีข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน

ชั้น ๒ (Class ๒) เป็นสหกรณ์ที่มีความสามารถในการบริการสมาชิกได้ระหว่าง ร้อยละ ๖๐ - ๖๙ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐาน มีชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ในระดับพอใช้ หรือสหกรณ์ที่เคยเกิดข้อบกพร่องแต่ได้รับการแก้ไขแล้ว

ชั้น ๓ (Class ๓) เป็นสหกรณ์ที่มีความสามารถในการบริการสมาชิกได้ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับต้องปรับปรุง และมีชั้นคุณภาพการควบคุมภายในต้องปรับปรุง หรือไม่มีระบบการควบคุมภายใน หรือเป็นสหกรณ์ที่เกิดข้อบกพร่องซึ่งยังไม่แก้ไขแล้วเสร็จ

ชั้น ๔ (Class ๔) เป็นสหกรณ์ที่นายทะเบียนสหกรณ์สั่งเลิกกิจการแล้ว อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

สรุปเกณฑ์การประเมินผลความเข้มแข็งของสหกรณ์ ในแต่ละระดับชั้น

เกณฑ์การประเมิน	ชั้น ๑	ชั้น ๒	ชั้น ๓
๑. ความสามารถในการบริการสมาชิก (การมีส่วนร่วม)	๔ (มากกว่าหรือเท่ากับ ๗๐%)	๒ (๖๐-๖๙%)	๐ (ต่ำกว่า๖๐%)
๒. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน)	๔,๓,๒ (มั่นคงดีมาก,มั่นคงดี, มั่นคงตามมาตรฐาน)	๑ (ต่ำกว่ามาตรฐาน)	๐ (ต้องปรับปรุง, ต้องแก้ไขเร่งด่วน)
๓. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน)	๔,๓ (ควบคุมดีมาก,ดี)	๒ (พอใช้)	๑,๐ (ต้องปรับปรุง, ไม่มีควบคุมภายใน)
๔. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (ข้อบกพร่อง)	๔ (ไม่มีข้อบกพร่อง)	๒ (มีข้อบกพร่อง ได้รับการแก้ไขแล้ว)	๐ (มีข้อบกพร่อง และยังไม่แก้ไขแล้วเสร็จ)

โดยมีคำอธิบายเพิ่มเติมในการจัดชั้น ดังนี้

1. สหกรณ์ที่มีข้อบกพร่องและยังแก้ไขไม่แล้วเสร็จ อยู่ชั้น 3
2. สหกรณ์ที่มีส่วนร่วมต่ำกว่า 60% + อัตราส่วนทางการเงินต้องปรับปรุง/ต้องแก้ไขเร่งด่วน + ไม่มีควบคุมภายใน/ต้องปรับปรุง (ต้องมีครบ 3 เงื่อนไข) อยู่ในระดับชั้น 3
3. มีส่วนร่วมต่ำกว่า 70% + อัตราส่วนทางการเงินมั่นคงดีมาก, มั่นคงดี, มั่นคงตามมาตรฐาน+ มีควบคุมภายในดี/ดีมากและไม่มีข้อบกพร่อง (ต้องมีครบ 4 เงื่อนไข) อยู่ในระดับชั้น 1
4. สหกรณ์อื่นๆ จะอยู่ระดับชั้น 2

ผลการจัดระดับชั้นสหกรณ์

ประเภท	จำนวน	ผลการจัดระดับชั้น			สหกรณ์ที่เลิกกิจการแล้ว (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)
		ชั้น ๑	ชั้น ๒	ชั้น ๓	
สหกรณ์การเกษตร	๓๙	๗	๒๘	๑	๓
สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน	๒	-	๒	-	-
สหกรณ์บริการ	๑๐	๒	๖	๑	๑
สหกรณ์ออมทรัพย์	๑๗	๑๑	๖	-	-
สหกรณ์ร้านค้า	๕	๑	๒	-	๒
สหกรณ์ประมง	๑	-	-	-	๑
รวม	๗๔	๒๑	๔๔	๒	๗

แนวทางการขับเคลื่อนการยกระดับชั้นสหกรณ์

การรักษาระดับชั้น ๑ ยกระดับชั้น ๒ สู่ชั้น ๑ และยกระดับชั้น ๓ สู่ชั้น ๒

กิจกรรม	ระยะเวลา
๑. พิจารณาคัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งชั้น ๒ เพื่อนำสู่กระบวนการยกระดับสู่ชั้น ๑ ตามเป้าหมายที่กำหนด และแจ้งรายชื่อให้กรมฯทราบ	ก.พ. ๖๕
๒. มอบหมายเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลผลการจัดชั้นสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมายเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางในการยกระดับชั้นความเข้มแข็ง	มี.ค. ๖๕
๓. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย กำหนดขั้นตอนวิธีการในการยกระดับชั้นความเข้มแข็ง ภายในเดือนกุมภาพันธ์-มีนาคม ๒๕๖๕	เม.ย. ๖๕
๔. ติดตามความก้าวหน้า แนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามแนวทางวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผู้เกี่ยวข้องทราบ	พ.ค. ๖๕
๕. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย เพื่อติดตามความก้าวหน้าและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ภายในเดือนเมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๕	มิ.ย. - ก.ค. ๖๕
๖. สรุปผลการรักษาระดับชั้น ๑ ยกระดับชั้น ๒ สู่ชั้น ๑ และยกระดับชั้น ๓ สู่ชั้น ๒	ส.ค. ๖๕

ภาคผนวก

การขับเคลื่อนพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง ประจำปี ๒๕๖๕

ผลการประเมินความเข้มแข็ง ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

ที่	สหกรณ์ที่ยกระดับชั้นสู่ความเข้มแข็ง	ชั้น	รายละเอียดข้อมูลการจัดชั้น			
			การมีส่วนร่วม	การควบคุมภายใน	ข้อบกพร่อง	ประสิทธิภาพทางการเงิน
	ชั้น ๒ ยกระดับสู่ชั้น ๑					
๑	สหกรณ์การเกษตรพัฒนานิคม จำกัด	๒	๐	๑	๓	๔
๒	สหกรณ์การเกษตรโคกสำโรง จำกัด	๒	๔	๓	๓	๒
๓	สหกรณ์การเกษตรโคกเจริญ จำกัด	๒	๔	๑	๓	๔
	ชั้น ๓ ยกระดับสู่ชั้น ๒					
๑	ชุมนุมสหกรณ์นิคมแห่งประเทศไทย จำกัด	๒	๐	๒	๐	๔

๑. การมีส่วนร่วม คือ สัดส่วนที่สมาชิกทำธุรกิจ ๗๐% ขึ้นไปได้ ๔ คะแนน ๖๐-๖๙% ได้ ๒ คะแนน น้อยกว่า ๖๐% ได้ ๐ คะแนน

๒. ประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ คือ อัตราส่วนทางการเงิน มั่นคงดีมาก ๔ คะแนน มั่นคง ๓ คะแนน มั่นคงตามมาตรฐาน ๒ คะแนน ต่ำกว่ามาตรฐาน ๑ คะแนน ต้องปรับปรุง ๐ คะแนน

๓. ประสิทธิภาพการจัดการองค์กร คือ การประเมินคุณภาพการควบคุมภายใน ดีมาก ๔ คะแนน ดี ๓ คะแนน พอใช้ ๒ คะแนน ต้องปรับปรุง ๑ คะแนน ไม่มีการควบคุมภายใน ๐ คะแนน

๔. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน คือ ประเมินถึงข้อบกพร่อง ไม่มีข้อบกพร่อง ๔ คะแนน มีข้อบกพร่อง ได้รับการแก้ไขแล้ว ๒ คะแนน มีข้อบกพร่องแก้ไขไม่แล้วเสร็จ ๐ คะแนน